

SURAT KEPUTUSAN
Nomor : SK-008/REK/UPM/IX/2021

tentang

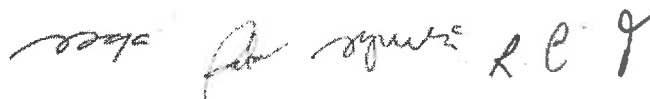
**Struktur Kurikulum Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM)
Program Sarjana
Universitas Paramadina**

Rektor Universitas Paramadina,

Menimbang : 1. Bahwa telah diterbitkannya Kebijakan Program Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM) oleh Pemerintah.
2. Bahwa Universitas Paramadina (UPM) perlu memfasilitasi dan menyesuaikan Struktur Kurikulum Program Sarjana mengikuti Kebijakan Program MBKM.
3. Bahwa perlu ditetapkan Struktur Kurikulum UPM untuk menjadi acuan Program Studi Sarjana di lingkungan UPM dalam menyusun kurikulum MBKM.

Memperhatikan : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi.
3. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia.
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
5. Peraturan Pemerintah RI Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan.
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
7. Buku Panduan Merdeka Belajar Kampus Merdeka dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020.
8. Buku Panduan Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi di Era Industri 4.0 untuk Mendukung Merdeka Belajar-Kampus Merdeka dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020.
9. Surat Keputusan Yayasan Wakaf Paramadina Nomor SK-009/Pengurus/YWP/IX/2019 tentang Statuta Universitas Paramadina.
10. Rapat Evaluasi dan Struktur Kurikulum Program Sarjana UPM tanggal 7 Juli 2021.

Hal 1 dari 14



MEMUTUSKAN

- Pertama : Universitas Paramadina (UPM) memfasilitasi hak bagi mahasiswa (dapat diambil atau tidak) bagi mahasiswa Program Sarjana sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi untuk dapat mengikuti kegiatan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM), sebagai berikut :
- a. Dapat mengambil SKS di luar perguruan tinggi paling lama 2 semester atau setara dengan 40 SKS.
 - b. Dapat mengambil SKS di program studi yang berbeda di perguruan tinggi yang sama sebanyak 1 semester atau setara dengan 20 SKS.
- Kedua : Kegiatan Merdeka Belajar yang difasilitasi oleh UPM, sebagai berikut:
1. Pertukaran Pelajar,
 2. Magang/Praktek Kerja,
 3. Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan,
 4. Penelitian/Riset,
 5. Proyek Kemanusiaan,
 6. Kegiatan Wirausaha,
 7. Studi/Proyek Independen,
 8. Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik
- Ketiga : Dalam memfasilitasi hak bagi mahasiswa Program Sarjana untuk mengikuti kegiatan MBKM, UPM menuangkan dalam bentuk Kurikulum MBKM dengan Skema Pelaksanaan Kurikulum pada Program Studi Sarjana yang disusun, sebagai berikut:

Skema*	Dalam UPM, Program Studi Sama	Luar Program Studi dalam UPM	Luar Universitas (Universitas lain atau Industri)
1	5 Semester	1 Semester	2 Semester
2	6 Semester	-	2 Semester
3	6 Semester	1 Semester	1 Semester
4	7 Semester	1 Semester	-
5	7 Semester	-	1 Semester
6	8 Semester	-	-

*Mahasiswa berhak memilih Skema

Handwritten signature and initials

Keempat : Struktur Kurikulum Merdeka Belajar – Kampus Merdeka pada Program Studi Sarjana, sebagai berikut:

No	Kurikulum	SKS*
1	Mata Kuliah Universitas	19 SKS
2	Mata Kuliah Fakultas	8 - 12 SKS
3	Mata Kuliah Pokok Program Studi	50 - 58 SKS
4	Mata Kuliah Penunjang Kompetensi atau Kegiatan MBKM**	maksimal 60 SKS

Keterangan:

(*) Jumlah total SKS Program Sarjana adalah 144 - 146 SKS.

(**) Universitas, Fakultas, dan Program Studi menyediakan mata kuliah yang dapat dikonversikan untuk kegiatan MBKM maksimal sebanyak 60 SKS.

Kelima : Matakuliah umum pada kurikulum Universitas untuk Program Studi Sarjana, sebagai berikut:

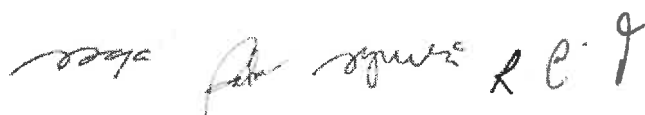
No	Nama MK Wajib Universitas	SKS	Nilai Minimal
1	Teknologi Informasi dan Komunikasi	3 SKS	C
2	Pendidikan Agama	2 SKS	C
3	Anti Korupsi	3 SKS	C
4	Bahasa Indonesia	2 SKS	C
5	Nilai Hidup Paramadina	3 SKS	C
6	Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan	3 SKS	C
7	Kewirausahaan	3 SKS	C
Total		19 SKS	

Handwritten signature

Keenam : Penetapan penyebaran mata kuliah pada kurikulum Program Studi Sarjana, sebagai berikut:

1. Fakultas Falsafah dan Peradaban:

Semester	Mata Kuliah
1	<p>Maksimal 7 Mata kuliah: 18 -20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Teknologi Informasi dan Komunikasi (3 SKS) (MKU 1) Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 17 SKS)
2	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (5 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Pendidikan Agama (2 SKS) (MKU 2) Antikorupsi (3 SKS) (MKU 3) Mata Kuliah Fakultas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Sosiologi (3 SKS) (MKF 1) Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 12 SKS)
3	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (5 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Bahasa Indonesia (2 SKS) (MKU 4) Nilai Hidup Paramadina (3 SKS) (MKU 5) Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 15 SKS)
4	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 20 SKS)
5	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (4 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (3 SKS) (MKU 6) Mata Kuliah Fakultas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Falsafah dan Isu-isu Kontemporer (3 SKS) (MKF 2) Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 13 SKS) <p>Atau</p> <p>Kegiatan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM 1) yaitu dalam bentuk Pertukaran Pelajar (konversi SKS maksimal 20 SKS).</p>
6	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Kewirausahaan (3 SKS) (MKU 7) Mata Kuliah Fakultas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Antropologi Madani (3 SKS) (MKF 3)



	<p>3. Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 14 SKS)</p> <p>Atau</p> <p>Kegiatan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM 2) yaitu dalam bentuk Magang/Praktek Kerja, Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan, dan Kegiatan Kewirausahaan (konversi SKS maksimal 20 SKS).</p>
7	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 – 20 SKS</p> <p>Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 20 SKS)</p> <p>Atau</p> <p>Kegiatan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM 3) yaitu dalam bentuk Magang/Praktek Kerja, Penelitian/Riset, Proyek Kemanusiaan, Studi/Proyek Independen, dan Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (konversi SKS maksimal 20 SKS).</p>
8	<p>Maksimal 3 Mata Kuliah: 6 – 12 SKS</p> <p>Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 12 SKS).</p>

Contoh Matriks Kurikulum Fakultas Falsafah dan Peradaban terlampir pada Lampiran Surat Keputusan.

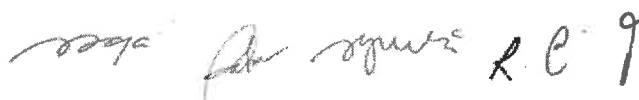
2. Fakultas Ilmu Rekayasa:

Semester	Mata Kuliah
1	<p>Maksimal 7 Mata kuliah: 18 -20 SKS</p> <p>1. Mata Kuliah Universitas (3 SKS)</p> <p>a) Teknologi Informasi dan Komunikasi (3 SKS) (MKU 1)</p> <p>2. Mata Kuliah Fakultas (2 SKS)</p> <p>a) Kreativitas dan Inovasi (2 SKS) (MKF1)</p> <p>3. Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 15 SKS)</p>
2	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 – 20 SKS</p> <p>1. Mata Kuliah Universitas (5 SKS)</p> <p>a) Pendidikan Agama (2 SKS) (MKU 2)</p> <p>b) Antikorupsi (3 SKS) (MKU 3)</p> <p>2 Mata Kuliah Fakultas (2 SKS)</p> <p>a) Berpikir Desain (2 SKS) (MKF 2)</p> <p>3 Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 13 SKS)</p>
3	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 – 20 SKS</p> <p>1. Mata Kuliah Universitas (5 SKS)</p> <p>a) Bahasa Indonesia (2 SKS) (MKU 4)</p>



	b) Nilai Hidup Paramadina (3 SKS) (MKU 5) 2. Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 15 SKS)
4	Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 – 20 SKS 1. Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 20 SKS)
5	Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 – 20 SKS 1. Mata Kuliah Universitas (4 SKS) a) Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (3 SKS) (MKU 6) 2. Mata Kuliah Fakultas (3 SKS) a) Interaksi Manusia dan Komputer (3 SKS) (MKF 3) 3. Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 13 SKS) Atau Kegiatan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM 1) yaitu dalam bentuk Pertukaran Pelajar (konversi SKS maksimal 20 SKS).
6	Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 – 20 SKS 1. Mata Kuliah Universitas (3 SKS) a) Kewirausahaan (3 SKS) (MKU 7) 2. Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 17 SKS) Atau Kegiatan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM 2) yaitu dalam bentuk Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan, dan Kegiatan Kewirausahaan (konversi SKS maksimal 20 SKS).
7	Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 – 20 SKS 1. Mata Kuliah Fakultas (3 SKS) a) Presentasi dan Portofolio (3 SKS) (MKF 4) 2. Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 17 SKS) Atau Kegiatan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM 3) yaitu dalam bentuk Magang/Praktek Kerja, Penelitian/Riset, Proyek Kemanusiaan, Studi/Proyek Independen, dan Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (konversi SKS maksimal 20 SKS).
8	Maksimal 3 Mata Kuliah: 6 – 12 SKS Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 12 SKS)

Contoh Matriks Kurikulum Fakultas Ilmu Rekayasa terlampir pada Lampiran Surat Keputusan.



3. Fakultas Ekonomi dan Bisnis:

Semester	Mata Kuliah
1	<p>Maksimal 7 Mata kuliah: 18 -20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Teknologi Informasi dan Komunikasi (3 SKS) (MKU 1) Mata Kuliah Fakultas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Kepemimpinan (3 SKS) (MKF1) Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 14 SKS)
2	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (5 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Pendidikan Agama (2 SKS) (MKU 2) Antikorupsi (3 SKS) (MKU 3) Mata Kuliah Fakultas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Etika Bisnis (3 SKS) (MKF 2) Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 12 SKS)
3	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (5 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Bahasa Indonesia (2 SKS) (MKU 4) Nilai Hidup Paramadina (3 SKS) (MKU 5) Mata Kuliah Wajib Fakultas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Kemitraan (3 SKS) (MKF 3) Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 12 SKS)
4	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Wajib Program Studi (maksimal 20 SKS)
5	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (4 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (3 SKS) (MKU 6) Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 16 SKS) <p>Atau Kegiatan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM 1) yaitu dalam bentuk Pertukaran Pelajar (konversi SKS maksimal 20 SKS).</p>
6	<p>Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 - 20 SKS</p> <ol style="list-style-type: none"> Mata Kuliah Universitas (3 SKS) <ol style="list-style-type: none"> Kewirausahaan (3 SKS) (MKU 7) Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 17 SKS)

Handwritten signature and date: 2020

	Atau Kegiatan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM 2) yaitu dalam bentuk Magang/Praktek Kerja, Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan, dan Kegiatan Kewirausahaan (konversi SKS maksimal 20 SKS).
7	Maksimal 7 Mata Kuliah: 18 – 20 SKS Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 20 SKS) Atau Kegiatan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM 3) yaitu dalam bentuk Penelitian/Riset, Proyek Kemanusiaan, Studi/Proyek Independen, dan Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (konversi SKS maksimal 20 SKS).
8	Maksimal 3 Mata Kuliah: 6 – 12 SKS Mata Kuliah Wajib Program Studi dan Mata Kuliah Penunjang Kompetensi Program Studi (maksimal 12 SKS)

Contoh Matriks Kurikulum Fakultas Ekonomi dan Bisnis terlampir pada Lampiran Surat Keputusan.

- Ketujuh : Penempatan mata kuliah Program Studi pada kurikulum diatur oleh masing-masing Program Studi sesuai dengan Struktur Kurikulum MBKM yang telah ditetapkan dan dengan mempertimbangkan pelaksanaan Perkuliahan Jarak Jauh (PJJ) Mata Kuliah.
- Kedelapan : Struktur Kurikulum UPM mulai berlaku pada Semester Gasal 2022-2023, dengan ketentuan akan diperbaiki sebagaimana mestinya apabila terdapat kekeliruan di dalam penetapannya di kemudian hari.

Ditetapkan di : Jakarta
 Pada tanggal : 30 September 2021
 Rektor,



Prof. Didik J. Rachbini, M.Sc, Ph.D
 NIP. 221005369

Tembusan:

1. Pengurus Yayasan Wakaf Paramadina
2. Wakil Rektor
3. Dekan
4. Ketua Program Studi
5. Direktur
6. Manager
7. Arsip



Lampiran:

1. Contoh Matriks Struktur Kurikulum FFP

Semester sks	Program Pembelajaran dalam Prodi							Program MBKM ^{*)}	
								Dalam PT atau PT Lain	Non PT
VIII 6 - 8	MKW P 30								
VII 20	MKW P 28	MKW P 29	MKPK 7	MKPK 8	MKPK 9	MKPK 10	MKPK 11		MBKM 3
VI 20	MKU 7	MKF 3	MKW P 27	MKPK 4	MKPK 5	MKPK 6	MKPK 7		MBKM 2
V 20	MKU 6	MKF2	MKW P 24	MKW P 25	MKW P 26	MKPK 1	MKPK 2	MBKM 1	
IV 18 - 20	MKW P 16	MKW P 17	MKW P 18	MKW P 19	MKW P 20	MKW P 21	MKW P 22		
III 18 - 20	MKU 4	MKU 5	MKW P 11	MKW P 12	MKW P 13	MKW P 14	MKW P 15		
II 18 - 20	MKU 2	MKU 3	MKF 1	MKW P 7	MKW P 8	MKW P 9	MKW P 10		
I 18 - 20	MKU 1	MKW P 1	MKW P 2	MKW P 3	MKW P 4	MKW P 5	MKW P 6		

^{*)} Pengambilan Program MBKM menyesuaikan pilihan dari hak yang diinginkan oleh mahasiswa

	MKU - Mata Kuliah Umum Universitas
	MKF - Mata Kuliah Fakultas
	MKWP - Mata Kuliah Wajib Prodi

Handwritten signatures and initials

 MKPK - Mata Kuliah Penunjang
Kompetensi

 Program Kegiatan MBKM:

MBKM 1: Pertukaran Pelajaran

MBKM 2: Magang/Praktik Kerja; Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan;
Kegiatan Kewirausahaan

MBKM 3: Magang/Praktik Kerja; Penelitian/Riset; Proyek Kemanusiaan;
Studi/Proyek Independen; Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik;

2. Contoh Matriks Struktur Kurikulum FIR

Semester r sks	Program Pembelajaran dalam Prodi							Program MBKM ^{*)}	
								Dalam PT atau PT lain	Non PT
VIII 6 - 8	MKW P 26								
VII 20	MKF 4	MKW P 25	MKPK 9	MKPK 10	MKPK 11	MKPK 12	MKPK 13		MBKM 3
VI 20	MKU 7	MKW P 24	MKPK 4	MKPK 5	MKPK 6	MKPK 7	MKPK 8		MBKM 2
V 20	MKU 6	MKF 3	MKW P 22	MKW P 23	MKPK 1	MKPK 2	MKPK 3	MBKM 1	
IV 18 - 20	MKW P 15	MKW P 16	MKW P 17	MKW P 18	MKW P 19	MKW P 20	MKW P 21		
III 18 - 20	MKU 4	MKU 5	MKW P 10	MKW P 11	MKW P 12	MKW P 13	MKW P 14		
II 18 - 20	MKU 2	MKU 3	MKF 2	MKW P 6	MKW P 7	MKW P 8	MKW P 9		
I 18 - 20	MKU 1	MKF 1	MKW P 1	MKW P 2	MKW P 3	MKW P 4	MKW P 5		

^{*)} Pengambilan Program MBKM menyesuaikan pilihan dari hak yang diinginkan oleh mahasiswa

	MKU - Mata Kuliah Umum Universitas
	MKF - Mata Kuliah Fakultas
	MKWP - Mata Kuliah Wajib Prodi
	MKPK - Mata Kuliah Penunjang Kompetensi

Handwritten signatures and initials

Program Kegiatan MBKM:

MBKM 1: Pertukaran Pelajaran

MBKM 2: Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan; Kegiatan Kewirausahaan

MBKM 3: Magang/Praktik Kerja; Penelitian/Riset; Proyek Kemanusiaan; Studi/Proyek Independen; Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik;

Handwritten signature and initials in blue ink.

3. Contoh Matriks Struktur Kurikulum FEB

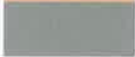
Semester sks	Program Pembelajaran dalam Prodi							Program MBKM*	
								Dalam PT atau PT Lain	Non PT
VIII 6 - 8	MKW P 28								
VII 20	MKW P 26	MKW P 27	MKP K 8	MKP K 9	MKP K 10	MKP K 11	MKP K 12		MBKM 3
VI 20	MKU 7	MKW P 24	MKW P 25	MKP K 4	MKP K 5	MKP K 6	MKP K 7		MBKM 2
V 20	MKU 6	MKW P 21	MKW P 22	MKW P 23	MKP K 1	MKP K 2	MKP K 3	MBKM 1	
IV 18 - 20	MKW P 14	MKW P 15	MKW P 16	MKW P 17	MKW P 18	MKW P 19	MKW P 20		
III 18 - 20	MKU 4	MKU 5	MKF 3	MKW P 10	MKW P 11	MKW P 12	MKW P 13		
II 18 - 20	MKU 2	MKU 3	MKF 2	MKW P 6	MKW P 7	MKW P 8	MKW P 9		
I 18 - 20	MKU 1	MKF 1	MKW P 1	MKW P 2	MKW P 3	MKW P 4	MKW P 5		

* Pengambilan Program MBKM menyesuaikan pilihan dari hak yang diinginkan oleh mahasiswa

	MKU - Mata Kuliah Umum Universitas
	MKF - Mata Kuliah Fakultas
	MKW - Mata Kuliah Wajib Prodi



MKPK - Mata Kuliah
Penunjang Kompetensi



Program Kegiatan MBKM:

MBKM 1: Pertukaran Pelajaran

MBKM 2: Magang/Praktik Kerja; Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan;
Kegiatan Kewirausahaan

MBKM 3: Penelitian/Riset; Proyek Kemanusiaan; Studi/Proyek
Independen; Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik;

Handwritten signatures and initials in blue ink.